
Financieel verslag 2025

Stichting Kringloop de Kempen

CONCEPT

Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG	3
Voorwoord	4
Samenstellingsverklaring van de accountant	5
Financiële positie	6
BESTUURSVERSLAG	7
Bestuursverslag	8
JAAARREKENING	10
Balans	11
Staat van baten en lasten	13
Kasstroomoverzicht	14
Toelichting op de jaarrekening	15
Toelichting op de balans	18
Toelichting op de staat van baten en lasten	23

CONCEPT

Financieel verslag

Stichting Kringloop de Kempen

CONCEPT

Voorwoord

Bijgaand ontvangt u uw jaarrapportage. Dit rapport bestaat uit twee delen.

Deel 1: Financieel verslag

Dit deel bevat een samenvatting van de belangrijkste informatie uit de jaarrekening. De informatie is afgeleid uit de jaarrekening en voorzien van toelichting en commentaar.

Deel 2: De Jaarrekening

Deze bestaat uit de balans, de staat van baten en lasten en een toelichting hierop.

CONCEPT

Samenstellingsverklaring van de accountant

Aangezien de werkzaamheden in het kader van het samenstellen van de jaarrekening nog niet zijn afgerond, is in deze concept-jaarrekening nog geen verklaring opgenomen. Na afronding van onze werkzaamheden zal een samenstellingsverklaring worden afgegeven.

CONCEPT

Financiële positie

De financiële positie is gebaseerd op de balans per 31 december 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening. De financiële positie geeft inzicht in de bezittingen (activa) en de financiering ervan (passiva). De omvang van de verschillende posten is tevens in procenten van het balans totaal uitgedrukt.

Balansoverzicht

	Verslagjaar		Vorig jaar	
	31-12-2025	% balans	31-12-2024	% balans
Materiële vaste activa	31.596	4,1%	43.969	4,5%
Financiële vaste activa	71.538	9,2%	71.538	7,3%
Vaste activa	103.134	13,3%	115.507	11,8%
Vorderingen	184.226	23,7%	163.170	16,6%
Liquide middelen	489.866	63,0%	704.063	71,6%
Vlottende activa	674.092	86,7%	867.234	88,2%
Activa	777.225	100,0%	982.740	100,0%
Bestemmingsreserves	365.562	47,0%	538.770	54,8%
Overige reserves	59.284	7,6%	58.001	5,9%
Stichtingsvermogen	424.846	54,7%	596.771	60,7%
Voorzieningen	40.000	5,1%	0	0,0%
Kortlopende schulden	312.380	40,2%	385.969	39,3%
Passiva	777.225	100,0%	982.740	100,0%

Bestuursverslag

Stichting Kringloop de Kempen

CONCEPT

Bestuursverslag

Stichting Kringloop De Kempen is een non-profit instelling met een ANBI-status met als doel een bijdrage te leveren aan de circulaire economie en tevens een werkplek voor vrijwilligers en mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt te bieden. Dat deden we in 2025 met 4 kringloopwinkels en 1 Pop-up store, plus de bijbehorende logistiek en magazijnen.

Er heeft geen accountantscontrole over deze cijfers plaatsgevonden. Wel is er door de accountant een samenstellingsverklaring afgegeven.

In 2025 heeft er een noodzakelijke transitie plaatsgevonden in de professionalisering van de interne bedrijfsvoering om als organisatie een solide basis voor een duurzaam voortbestaan te leggen. Er zijn processen heringericht en waar mogelijk geoptimaliseerd door automatiseren en de inzet van vak-medewerkers en -vrijwilligers. Daarnaast is uitvoering gegeven aan het nieuwe personeelsplan om ordening in het functiegebouw te verkrijgen. De in 2024 ontstane boventalligheid is in dit verslagjaar op 2 na volledig afgebouwd.

Vanwege onvoldoende rentabiliteit en personeelstekorten moest helaas de Pop-up winkel in Veldhoven City Centrum versneld halverwege het jaar de deuren sluiten. Het huurcontract in Veldhoven City loopt tot augustus 2026. Het besluit om de Pop-up winkel te sluiten werd medio 2025 genomen. De kosten in 2026 die samenhangen met deze sluiting werden ten laste gebracht van het resultaat over het jaar 2025.

Ook over de kringloopwinkel Bergeijk is vanwege achterblijvende omzetten en personeelstekorten in oktober het voorgenomen besluit genomen om de winkel in 2026 te sluiten.

Resultaat

Het resultaat van baten en lasten in 2025 sluit op negatief € 166.588.

De winkelomzet, excl. Valkenswaard en mede a.g.v. de sluiting van het City Centrum, daalde in 2025 met 5,6% t.o.v. 2024. De totale opbrengsten bleven nagenoeg gelijk met het voorgaande boekjaar, terwijl de kosten toenamen met 12 %. De belangrijkste oorzaken van deze stijging liggen in de benodigde inhuur personeel a.g.v. het niet ingevuld krijgen van vacatures en de extra storkosten i.v.m. het niet meer vermarkt krijgen van onze b-keuze kleding.

De personeelslasten in loondienst vormen verreweg de grootste kostenpost en stegen, ondanks de afbouw van het aantal boventalligen, met 3 %. Dit is deels het gevolg van de stijging van de CAO-schalen en benodigde vervanging a.g.v. langdurig zieken.

In de komende jaren zullen ook de CAO-loonstijgingen toenemende druk op de resultaten leggen.

Een aandachtspunt is bovendien dat de CAO schalen van onze branchevereniging BKN voor enkele cruciale posities niet veel ruimte bieden t.o.v. de markt. Dat is mede de reden dat het in 2025 niet gelukt is om de positie op financial control in te vullen. Anderzijds is onze vrijwilliger als steunpilaar in onze winkels ook steeds moeilijker aan de Stichting te verbinden en vraagt de begeleiding van medewerkers met afstand tot de arbeidsmarkt in toenemende mate extra aandacht en capaciteit.

Een tegenvaller aan de inkomstenkant is het landelijke probleem met het verkopen van 2e hands textiel (geen winkelkwaliteit). Dit is vanaf augustus 2024 nagenoeg tot stilstand gekomen. Reden dat er ook in 2025 veel textiel (B-kwaliteit) als restafval ter verbranding afgevoerd diende te worden. Dit bracht extra storkosten met zich mee.

Vermogens positie

Deze is t.o.v. afgelopen jaar als volgt gemuteerd:

	2025	2024
Eigen vermogen	59.284	58.001
Continuïteitsreserve Reserve	329.45	375.000
personeelsactiviteiten	17.150	17.150
Herinvesteringsreserve	18.961	140.000
Totaal	424.846	596.771

Begroting 2026 en risico's

Voor 2026 is een begroting vastgesteld die negatief sluit. De sturing van de organisatie is strak geregeld maar er zijn nog een tweetal stafposities niet ingevuld, wat een tijdelijke inhuur in deskundig administratief personeel nodig maakt. De samenstelling van het gehele personeelsbestand behoeft in 2026 heroverweging. Minder inzet

van mensen met afstand tot de arbeidsmarkt, vanwege de benodigde (maar niet beschikbare) capaciteit voor goede begeleiding en daarnaast bredere binding van vrijwilligers.

De terugtrekkende financiële ondersteuning die werd ingezet door gemeente Veldhoven maakt andere vormen van fondsenwerving voor de organisatie noodzakelijk. Hierbij wordt nadrukkelijk gekeken naar in de regio gevestigde bedrijven en lokale inwoners. In deze begroting zit hiervoor een taakstelling van € 50.000 voor het bestuur.

Dan de aanbesteding van de afvalverwerker in Veldhoven in 2026. Het storten van bedrijfsafval zal niet meer kosteloos kunnen worden uitgevoerd. Daarmee is een substantiële inkomstenbron gemoeid, mogelijk omslaand naar een forse kostenpost. Onvermijdelijk zal daarom het innamebeleid van goederen moeten worden aangescherpt. Ook de verwerking van textiel, dat niet via onze winkels kan worden verkocht, is een toenemend risico omdat de inkomsten uit UPV-textiel en de aanhoudende crisis de afzet van b-keuze ernstig schaden. Daarnaast leidt de omvang van ons kledingophaalverzorgingsgebied tot structurele overcapaciteit die we zelf niet kunnen sorteren (capaciteitstekort) ten gunste van 1ste keus kledingopkopers.

Ook zullen de komende jaren de huisvestingskosten van alle locaties (inflatie gerelateerd) toenemen, waarbij de kosten van energie sowieso een onzekere factor is. Een andere onzekere factor is de huisvesting op De Run 4503 i.v.m. de tijdelijke vergunning tot november 2028. Dat betekent dat er op termijn weer verhuisd en opnieuw ingericht moet gaan worden. De vraag (ook in relatie tot de voorgenomen sluiting van de locatie Bergeijk) die het bestuur eind '26/begin '27 zal beantwoorden is of de logistieke functie in de toekomst met een afzonderlijk magazijn zal worden ingevuld.

Dit zijn vele uitdagingen voor een bedrijf dat in de circulaire economie een onmisbare schakel is.

Organisatie structuur per 31-12-2025

Bestuurssamenstelling

Mevr. Annie van Doremalen, voorzitter

Piet Wijman, secretaris

Hein van der Reijden, penningmeester

Roland. Otto, lid

Jan Sengers, lid

De bestuursleden vervullen deze functie onbezoldigd.

Directie

Mevr. Jolanda Snelders

Vastgesteld op 30 mei 2026

Jaarrekening

Stichting Kringloop de Kempen

CONCEPT

Balans

Na resultaatbestemming.

Balans activa

	31-12-2025	31-12-2024
Vaste activa		
Materiële vaste activa	31.596	43.969
Financiële vaste activa	71.538	71.538
	103.134	115.507
Vlottende activa		
Vorderingen	184.226	163.170
Liquide middelen	489.866	704.063
	674.092	867.234
Activa	777.225	982.740

Balans passiva

	31-12-2025	31-12-2024
Stichtingsvermogen		
Bestemmingsreserves	365.562	538.770
Overige reserves	59.284	58.001
	424.846	596.771
Voorzieningen	40.000	0
Kortlopende schulden	312.380	385.969
Passiva	777.225	982.740

Staat van baten en lasten

Staat van baten en lasten incl. begroting

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Baten	1.909.635	2.063.100	1.958.044
Inkoopwaarde van de baten	7.934	1.500	32.357
Saldo	1.901.701	2.061.600	1.925.686
Personeelslasten	931.450	1.173.770	976.579
Afschrijvingen	14.673	25.200	28.758
Overige personeelslasten	403.262	450.930	427.413
Huisvestingslasten	460.927	457.100	492.151
Exploitatie- en machinelasten	80.972	20.800	41.244
Verkooplasten	12.764	20.000	30.602
Autolasten	32.448	40.000	44.049
Kantoorlasten	70.638	80.600	76.428
Organisatielasten	6.707	15.000	36.841
Algemene lasten	72.499	22.100	30.006
Andere lasten	-10.033	0	-287.632
Totaal lasten	2.076.308	2.305.500	1.896.439
Saldo baten en lasten	-174.607	-243.900	29.247
Financiële baten en lasten	8.019	0	0
Resultaat	-166.588	-243.900	29.247

Kasstroomoverzicht

Kasstroomoverzicht

		2025	2024
Bedrijfsresultaat		-174.607	29.247
Aanpassingen bedrijfsresultaat			
Afschrijvingen	14.673		28.758
Mutatie voorzieningen	40.000		0
		54.673	28.758
Mutatie werkkapitaal			
Mutatie debiteuren	-28.963		-10.428
Mutatie overige vorderingen	7.907		237.153
Mutatie crediteuren	-6.118		78.872
Mutatie overige schulden	-67.471		81.886
		-94.646	387.483
Ontvangen rente		8.019	0
Operationele kasstroom		-206.561	445.488
Investeringskasstroom			
Materiele vaste activa	-2.299		153
		-2.299	153
Financieringskasstroom			
Overige vermogensmutaties	-5.337		-1.500
		-5.337	-1.500
Mutatie geldmiddelen		-214.198	444.142

Toelichting op de jaarrekening

Continuïteit

Er is geen sprake van gerede of ernstige twijfel aan de continuïteit

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Kringloop de Kempen is statutair gevestigd te Veldhoven en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 17124224.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Kringloop de Kempen zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (Rjk C1) die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslag van materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Grondslag van financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel).

Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde.

Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Grondslag van vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele

beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders vermeld is hebben de vorderingen een looptijd korter dan een jaar.

Grondslag van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslag van voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd ter zake van toekomstige uitgaven, indien die uitgaven:

1. hun oorsprong vinden in feiten of omstandigheden, die zich in de periode voorafgaande aan de balansdatum hebben voorgedaan;
2. er een redelijke mate van zekerheid bestaat dat zij zich zullen voordoen; en
3. ook overigens aan die periode kunnen worden toegerekend

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen (in eigen beheer) worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij de tijdswaarde van geld niet materieel is. Als de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt maximaal een jaar is, wordt de voorziening tegen nominale waarde gewaardeerd.

Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Pensioenvoorzieningen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verwerkt.

Indien er, naast de verplichting voor periodieke pensioenpremies, een verplichting bestaat voor per balansdatum opgebouwde pensioenrechten (backserviceverplichtingen), wordt de verplichting in de balans opgenomen tegen de contante waarde.

De reorganisatievoorziening heeft betrekking op kosten in verband met de reorganisatie van activiteiten en wordt gevormd indien voor de rechtspersoon een feitelijke of juridische verplichting is ontstaan.

De garantievoorziening heeft betrekking op te vergoeden kosten voor producten die zijn verkocht of diensten die zijn verricht, indien voor de rechtspersoon een verplichting is ontstaan wegens het niet voldoen aan de overeengekomen kwaliteiten.

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Grondslag van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij dient een zakelijke rente in aanmerking te worden genomen.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Grondslagen van baten

Algemeen

Netto-omzet omvat de baten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verkoop van goederen

Baten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Verlenen van diensten Verantwoording van baten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten

Grondslag van overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

Subsidies die betrekking hebben op investeringen anders dan in materiële activa worden als vooruitontvangen bedrag onder de overlopende passiva opgenomen, afhankelijk van het karakter langlopend en/of kortlopend. Jaarlijks valt een gedeelte van deze subsidie vrij, met inachtneming van de wijze waarop de besteding zelf in de jaarrekening wordt verwerkt.

Grondslagen van lasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslag van lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Grondslag van afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Grondslag van financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Toelichting op de balans

Verloop materiële vaste activa

	Verslagjaar			
	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Inventaris	Automobielen en overige transportmiddelen	Totaal
Verloop materiële vaste activa				
Beginsaldo				
Verkrijgings of vervaardigingsprijs	9.847	41.866	71.900	123.613
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.242	-35.460	-42.942	-79.644
	8.605	6.406	28.958	43.969
Mutaties				
Investerings	0	6.018	0	6.018
Desinvesteringen	0	0	-8.000	-8.000
Afschrijvingen	-1.969	-3.576	-8.713	-14.258
Afschrijving op desinvesteringen	0	0	3.867	3.867
	-1.969	2.442	-12.846	-12.373
Eindsaldo				
Verkrijgings of vervaardigingsprijs	9.847	47.884	63.900	121.631
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.211	-39.036	-47.788	-90.035
	6.636	8.848	16.112	31.596

Financiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Financiële vaste activa		
Overige vorderingen	71.538	71.538
	71.538	71.538

Overige vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overige vorderingen		
Waarborgsommen	71.538	71.538
	71.538	71.538

Vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Vorderingen		
Debiteuren	70.591	41.629
Overlopende activa	113.635	121.542
	184.226	163.170

Alle vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar, tenzij anders is aangegeven.

Debiteuren

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Debiteuren		
Debiteuren	70.591	43.629
Voorziening dubieuze debiteuren	0	-2.000
	70.591	41.629

Overlopende activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overlopende activa		
Subsidie loonkosten	0	10.433
Energie	9.245	11.781
Vooruitbetaalde andere kosten	46.739	22.602
Vooruitbetaalde huur	49.690	48.160
Nog te ontvangen ziekteverzuimpremie	7.961	28.566
	113.635	121.542

Liquide middelen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Liquide middelen		
Kasmiddelen	16.121	10.808
Tegoeden op bankrekeningen	455.906	687.395
Kruisposten	17.839	5.860
	489.866	704.063

Stichtingsvermogen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Stichtingsvermogen		
Bestemmingsreserves	365.562	538.770
Overige reserves	59.284	58.001
	424.846	596.771

Bestemmingsreserves

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Bestemmingsreserves		
Continuïteitsreserve	329.451	375.000
Eigen Risico reserve	0	6.000
Goed doel reserve	-0	620
Personeelsactiviteitsreserve	17.150	17.150
Herinvesteringsreserve	18.961	140.000
	365.562	538.770

In 2019 is door het bestuur een beleid uitgezet om een continuïteitsreserve op te bouwen voor minimaal 50% van de totale personeelskosten (voor het personeel in loondienst) i.v.m. onvoorziene beëindiging van activiteiten alsmede voor de dan bestaande langlopende verplichtingen.

Het bestuur heeft besloten om een reserve aan te brengen voor onverzekerbare risico's door schade aan derden.

Voorheen heette deze reserve Lustrum activiteiten.

In verband met Covid-19 kon deze viering van het 20-jarig bestaan geen doorgang vinden.

Door het bestuur is besloten om de reserve te gebruiken voor het 25-jarig jubileum.

In de afwikkeling van de brandschade is een post huurdersbelang verwerkt die door het bestuur als reserve is aangemerkt.

In 2025 is het negatieve resultaat van de Pop-up winkel in Veldhoven welke is geopend na de brand ten laste gebracht van deze reserve.

In 2025 heeft het bestuur de restposten van de eigen risico reserve en het goede doel reserve overgeboekt naar de overige reserve. Het restant van het negatieve resultaat is gemuteerd met de continuïteitsreserve.

Voorzieningen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Voorzieningen		
Overige voorzieningen	40.000	0
	40.000	0

Overige voorzieningen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overige voorzieningen		
Voorziening sluitkosten	40.000	0
	40.000	0

Kortlopende schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Kortlopende schulden		
Crediteuren	84.033	90.152
Belastingen en premies sociale verzekeringen	77.975	81.882
Salarisverwerking	98.100	94.524
Overige schulden	52.271	119.412
	312.380	385.969

Crediteuren

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Crediteuren		
Crediteuren	84.033	90.152
	84.033	90.152

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	59.283	60.137
Loonheffing	18.692	21.745
	77.975	81.882

Salarisverwerking

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Salarisverwerking		
Reservering vakantiegeld	40.611	46.119
Reservering vakantiedagen	43.764	33.910
Pensioenen	13.725	14.495
	98.100	94.524

Overige schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overige schulden		
Vrijwilligersvergoeding	5.315	16.253
Ergon inhuur nov/dec	6.950	10.408
Energie en water	6.660	15.096
Overige schulden	33.346	51.664
Verrekening gestort kleding	0	25.990
	52.271	119.412

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Er is met ingang van 1 november 2023 een huurcontract afgesloten voor een pand aan De Run 4305 te Veldhoven. De huurovereenkomst is aangegaan voor de duur van 5 jaar met een verlengingsperiode van telkens 5 jaar.

De aanvangshuurprijs bedraagt € 187.500 per jaar. Er geldt een opzegtermijn van 12 maanden.

Er is met ingang van 15 augustus 2023 een huurcontract afgesloten voor een pand aan Meiveld 158 te Veldhoven. De huurovereenkomst is aangegaan voor de duur van 3 jaar met een verlengingsperiode van telkens 2 jaar.

De aanvangshuurprijs bedraagt € 39.771,03 per jaar. Er geldt een opzegtermijn van 12 maanden. De huurovereenkomst is opgezegd, en wordt per 15 augustus 2026 beëindigd.

Er is met ingang van 15 juli 2018 een huurcontract afgesloten voor een pand aan de Burgemeester Mollaan 50 te Waalre. De huurovereenkomst is aangegaan voor de duur van 3 jaar met een verlengingsperiode van telkens 3 jaar.

De aanvangshuurprijs bedraagt € 27.500 per jaar. Er geldt een opzegtermijn van 12 maanden.

Er is met ingang van 1 januari 2023 een huurcontract afgesloten voor een pand aan de Lange voren 22 te Eersel. De huurovereenkomst is aangegaan voor de duur van 3 jaar met een verlengingsperiode van telkens 3 jaar.

De aanvangshuurprijs bedraagt € 39.000 per jaar. Er geldt een opzegtermijn van 6 maanden.

Er is met ingang van 19 juni 2015 een huurcontract afgesloten voor een pand aan Dr. Rauppstraat 54 te Bergeijk. De huurovereenkomst is aangegaan voor de duur van 2 jaar met een verlengingsperiode van telkens 1 jaar.

De aanvangshuurprijs bedraagt € 23.500 per jaar. Er geldt een opzegtermijn van 3 maanden. Het huurcontract met Bergeijk is opgezegd en deze vestiging zal eind april 2026 sluiten.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Baten			
Omzet winkels	1.540.694	1.753.420	1.664.133
Ophaaldiensten gemeentes	158.308	159.640	151.511
Diensten aan derden	7.087	6.841	24.965
Internetverkopen	35.729	36.000	15.694
Opbrengst recycling	167.816	107.198	101.740
	1.909.635	2.063.100	1.958.044

Internetverkopen

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Internetverkopen			
Internetverkopen	35.729	36.000	15.694
	35.729	36.000	15.694

Inkoopwaarde van de baten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Inkoopwaarde van de baten			
Inkoopwaarde handels- en productiegoederen	7.934	1.500	32.357
	7.934	1.500	32.357

Totaal lasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Totaal lasten			
Personeelslasten	931.450	1.173.770	976.579
Afschrijvingen	14.673	25.200	28.758
Overige personeelslasten	403.262	450.930	427.413
Huisvestingslasten	460.927	457.100	492.151
Exploitatie- en machinelasten	80.972	20.800	41.244
Verkooplasten	12.764	20.000	30.602
Autolasten	32.448	40.000	44.049
Kantoorlasten	70.638	80.600	76.428
Organisatielasten	6.707	15.000	36.841
Algemene lasten	72.499	22.100	30.006
Andere lasten	-10.033	0	-287.632
	2.076.308	2.305.500	1.896.439

Personeelslasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Personeelslasten			
Lonen en salarissen	694.884	903.490	754.060
Sociale lasten	159.413	175.224	152.192
Pensioenlasten	77.153	95.056	70.327
	931.450	1.173.770	976.579

Gedurende het jaar 2025 waren 25,24 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 26,35).

Lonen en salarissen

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Lonen en salarissen			
Bruto-loon	807.886	895.588	812.797
Vakantiegeld en dagen	73.721	72.150	66.536
Transitievergoeding	-2.640	5.612	25.661
Ontvangen subsidies	-59.948	-69.860	-67.689
Ontvangen ziekengeld	-124.136	0	-83.245
	694.884	903.490	754.060

Sociale lasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Sociale lasten			
Sociale lasten	159.413	175.224	152.192
	159.413	175.224	152.192

Pensioenlasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Pensioenlasten			
Pensioenpremie	77.153	95.056	70.327
	77.153	95.056	70.327

Afschrijvingen

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Afschrijvingen			
Afschrijvingen materiële vaste activa	14.673	25.200	28.758
	14.673	25.200	28.758

Afschrijvingen materiële vaste activa

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Overige vaste bedrijfsmiddelen	1.969	25.200	1.242
Transport- en vervoermiddelen	8.713	0	10.205
Bedrijfsinventaris	3.576	0	7.826
Boekverlies	414	0	9.485
	14.673	25.200	28.758

Overige personeelslasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Overige personeelslasten			
Inhuur personeel	183.516	212.330	148.112
Werkkleding	971	0	4.588
Maaltijden en consumpties personeel	21.298	26.500	26.477
Vrijwilligersvergoeding	69.271	79.500	74.735
Reiskostenvergoeding	16.526	7.100	15.783
Ziekengeldverzekering	70.728	67.000	111.061
Opleidingskosten	9.560	11.500	2.900
Overige personeelskosten	31.391	47.000	43.757
	403.262	450.930	427.413

Huisvestingslasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Huisvestingslasten			
Betaalde huur	353.923	355.350	347.699
Onderhoud gebouwen	13.009	0	0
Schoonmaak	19.353	20.000	18.183
Gas, water en elektra	75.738	73.900	89.003
Gemeentelijke belastingen	6.354	7.550	7.469
Ontvangen energiebelasting	-9.245	0	-16.771
Overige vaste huisvestingslasten	1.796	300	3.915
Winkelinrichtingen	0	0	42.653
	460.927	457.100	492.151

Exploitatie - en machinelasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Exploitatie - en machinelasten			
Uitgaven m.b.t. winkel	13.513	10.800	32.553
Overige exploitatie- en machinelasten	67.459	10.000	8.691
	80.972	20.800	41.244

Verkooplasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Verkooplasten			
Reclame en advertenties	4.955	20.000	28.093
Representatie	396	0	0
Verzendkosten	5.780	0	509
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	1.634	0	2.000
	12.764	20.000	30.602

Autolasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Autolasten			
Brandstof auto's	10.732	15.000	14.600
Reparatie en onderhoud auto's	8.788	10.000	12.747
Motorrijtuigenbelasting	11.997	13.000	15.520
Overige autolasten	931	2.000	1.182
	32.448	40.000	44.049

Kantoorlasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Kantoorlasten			
Kantoorbenodigdheden	3.546	8.200	5.995
Telefoon en internet	6.643	7.000	7.249
Contributies en abonnementen	8.012	7.400	7.695
Automatisering	52.380	55.000	53.397
Overige kantoorlasten	58	3.000	2.092
	70.638	80.600	76.428

Organisatielasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Organisatielasten			
Giften bestuursleden	-1.500	0	-1.500
Bestuurskosten	8.207	15.000	30.841
Vrijwilligersvergoeding bestuursleden	0	0	7.500
	6.707	15.000	36.841

Algemene lasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Algemene lasten			
Administratie	8.188	0	11.184
Verzekeringen	13.056	18.600	11.937
Sluitkosten filiaal	40.000	0	0
Bankkosten	3.924	3.500	1.130
Overige algemene kosten	7.332	0	5.756
	72.499	22.100	30.006

Andere lasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Andere lasten			
Buitengewone lasten	-10.033	0	-287.632
	-10.033	0	-287.632

Financiële baten en lasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke baten	8.019	0	0
	8.019	0	0

Rentebaten en soortgelijke baten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2025	2025	2024
Rentebaten en soortgelijke baten			
Rentebaten bankrekeningen	8.019	0	0
	8.019	0	0

CONCEPT