



Bestuursverslag

Stichting Kringloop De Kempen is een non-profit instelling met een ANBI-status met als doel een bijdrage te leveren aan de circulaire economie en tevens een werkplek voor vrijwilligers en mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt te bieden. Dat deden we in 2025 met 4 kringloopwinkels en 1 Pop-up store, plus de bijbehorende logistiek en magazijnen.

Er heeft geen accountantscontrole over deze cijfers plaatsgevonden, Wel is er door de accountant een samenstellingsverklaring afgegeven.

In 2025 heeft er een noodzakelijke transitie plaatsgevonden in de professionalisering van de interne bedrijfsvoering om als organisatie een solide basis voor een duurzaam voortbestaan te leggen. Er zijn processen heringericht en waar mogelijk geoptimaliseerd door automatiseren en de inzet van vak-medewerkers en -vrijwilligers. Daarnaast is uitvoering gegeven aan het nieuwe personeelsplan om ordening in het functiegebouw te verkrijgen. De in 2024 ontstane boventalligheid is in dit verslagjaar op 2 na volledig afgebouwd.

Vanwege onvoldoende rentabiliteit en personeelstekorten moest helaas de Pop-up winkel in Veldhoven City Centrum versneld halverwege het jaar de deuren sluiten. Het huurcontract in Veldhoven City loopt tot augustus 2026. Het besluit om de Pop-up winkel te sluiten werd medio 2025 genomen. De kosten in 2026 die samenhangen met deze sluiting werden ten laste gebracht van het resultaat over het jaar 2025.

Ook over de kringloopwinkel Bergeijk is vanwege achterblijvende omzetten en personeelstekorten in oktober het voorgenomen besluit genomen om de winkel in 2026 te sluiten.

Resultaat

Het resultaat van baten en lasten in 2025 sluit op negatief € 166.588.

De winkelomzet, excl. Valkenswaard en mede a.g.v. de sluiting van het City Centrum, daalde in 2025 met 5,6% t.o.v. 2024. De totale opbrengsten bleven nagenoeg gelijk met het voorgaande boekjaar, terwijl de kosten toenamen met 12 %. De belangrijkste oorzaken van deze stijging liggen in de benodigde inhuur personeel a.g.v. het niet ingevuld krijgen van vacatures en de extra storkosten i.v.m. het niet meer vermarkt krijgen van onze b-keuze kleding.

De personeelslasten in loondienst vormen verreweg de grootste kostenpost en stegen, ondanks de afbouw van het aantal boventalligen, met 3 %. Dit is deels het gevolg van de stijging van de CAO-schalen en benodigde vervanging a.g.v. langdurig zieken. In de komende jaren zullen ook de CAO-loonstijgingen toenemende druk op de resultaten leggen. Een aandachtspunt is bovendien dat de CAO schalen van onze branchevereniging BKN voor enkele cruciale posities niet veel ruimte bieden t.o.v. de markt. Dat is mede de reden dat het in 2025 niet gelukt is om de positie op financial control in te vullen. Anderzijds is onze vrijwilliger als steunpilaar in onze winkels ook steeds moeilijker aan de Stichting te verbinden en vraagt de begeleiding van medewerkers met afstand tot de arbeidsmarkt in toenemende mate extra aandacht en capaciteit.

Een tegenvaller aan de inkomstenkant is het landelijke probleem met het verkopen van 2e hands textiel (geen winkelkwaliteit). Dit is vanaf augustus 2024 nagenoeg tot stilstand gekomen, Reden dat er ook in 2025 veel textiel (B-kwaliteit) als restafval ter verbranding afgevoerd diende te worden. Dit bracht extra kosten met zich mee.

Reserves

De reserves zijn in het afgelopen jaar als volgt gemuteerd:

Vermogens positie	2025	2024
Eigen vermogen	59.284	58.001
Continuïteitsreserve	329.451	375.000
Reserve personeelsactiviteiten	17.150	17.150
Herinvesteringsreserve	18.961	140.000
Totaal	424.846	596.771

Begroting 2026 en risico's

Voor 2026 is een begroting vastgesteld die negatief sluit De sturing van de organisatie is strak geregeld maar er zijn nog een tweetal stafposities niet ingevuld, wat een tijdelijke inhuur in deskundig administratief personeel



nodig maakt. De samenstelling van het gehele personeelsbestand heeft in 2026 heroverweging. Minder inzet van mensen met afstand tot de arbeidsmarkt, vanwege de benodigde (maar niet beschikbare) capaciteit voor goede begeleiding en daarnaast bredere binding van vrijwilligers.

De terugtrekkende financiële ondersteuning die werd ingezet door gemeente Veldhoven maakt andere vormen van fondsenwerving voor de organisatie noodzakelijk. Hierbij wordt nadrukkelijk gekeken naar in de regio gevestigde bedrijven en lokale inwoners. In deze begroting zit hiervoor een taakstelling van € 50.000 voor het bestuur.

Dan de aanbesteding van de afvalverwerker in Veldhoven in 2026. Het storten van bedrijfsafval zal niet meer kosteloos kunnen worden uitgevoerd. Daarmee is een substantiële inkomstenbron gemoeid, mogelijk omslaand naar een forse

kostenpost. Onvermijdelijk zal daarom het innamebeleid van goederen moeten worden aangescherpt. Ook de verwerking van textiel, dat niet via onze winkels kan worden verkocht, is een toenemend risico omdat de inkomsten uit UPV-textiel en de aanhoudende crisis de afzet van b-keuze ernstig schaden. Daarnaast leidt de omvang van ons kledingophaalverzorgingsgebied tot structurele overcapaciteit die we zelf niet kunnen sorteren (capaciteitstekort) ten gunste van 1ste keus kledingopkopers.

Ook zullen de komende jaren de huisvestingskosten van alle locaties (inflatie gerelateerd) toenemen, waarbij de kosten van energie sowieso een onzekere factor is. Een andere onzekere factor is de huisvesting op De Run 4503 i.v.m. de tijdelijke vergunning tot november 2028. Dat betekent dat er op termijn weer verhuisd en opnieuw ingericht moet gaan worden. De vraag (ook in relatie tot de voorgenomen sluiting van de locatie Bergeijk) die het bestuur eind '26/begin '27 zal beantwoorden is of de logistieke functie in de toekomst met een afzonderlijk magazijn zal worden ingevuld.

Dit zijn vele uitdagingen voor een bedrijf dat in de circulaire economie een onmisbare schakel is.

Organisatie structuur per 31-12-2025

Bestuurssamenstelling

Annie van Doremalen, voorzitter

Piet Wijman, secretaris

Hein van der Reijden, penningmeester

Roland. Otto, lid

Jan Sengers, lid

De bestuursleden vervullen deze functie onbezoldigd.

Directie

Jolanda Snelders

Vastgesteld op 30 mei 2026



Balans

Na resultaatbestemming.

Balans activa

	31-12-2025		31-12-2024
Vaste activa			
Materiële vaste activa	31.596		43.969
Financiële vaste activa	71.538		71.538
		103.134	115.507
Vlottende activa			
Vorderingen	184.226		163.170
Liquide middelen	489.866		704.063
		674.092	867.234
Activa		777.225	982.740



Balans passiva

	31-12-2025	31-12-2024
Stichtingsvermogen		
Bestemmingsreserves	365.562	538.770
Overige reserves	<u>59.284</u>	<u>58.001</u>
	424.846	596.771
Voorzieningen	40.000	0
Kortlopende schulden	312.380	385.969
Passiva	<u>777.225</u>	<u>982.740</u>



Stichtingsvermogen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Stichtingsvermogen		
Bestemmingsreserves	365.562	538.770
Overige reserves	59.284	58.001
	424.846	596.771

Bestemmingsreserves

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Bestemmingsreserves		
Continuïteitsreserve	329.451	375.000
Eigen Risico reserve	0	6.000
Goed doel reserve	-0	620
Personeelsactiviteitsreserve	17.150	17.150
Herinvesteringsreserve	18.961	140.000
	365.562	538.770

In 2019 is door het bestuur een beleid uitgezet om een continuïteitsreserve op te bouwen voor minimaal 50% van de totale personeelskosten (voor het personeel in loondienst) i.v.m. onvoorziene beëindiging van activiteiten alsmede voor de dan bestaande langlopende verplichtingen.

Het bestuur heeft besloten om een reserve aan te brengen voor onverzekerbare risico's door schade aan derden.

Voorheen heette deze reserve Lustrum activiteiten.

In verband met Covid-19 kon deze viering van het 20-jarig bestaan geen doorgang vinden.

Door het bestuur is besloten om de reserve te gebruiken voor het 25-jarig jubileum.

In de afwikkeling van de brandschade is een post huurdersbelang verwerkt die door het bestuur als reserve is aangemerkt.

In 2025 is het negatieve resultaat van de Pop-up winkel in Veldhoven welke is geopend na de brand ten laste gebracht van deze reserve.

In 2025 heeft het bestuur de restposten van de eigen risico reserve en het goede doel reserve overgeboekt naar de overige reserve. Het restant van het negatieve resultaat is gemuteerd met de continuïteitsreserve.



Staat van baten en lasten

Staat van baten en lasten incl. begroting

	Verslagjaar		Begroting	Vorig jaar
	2025		2025	2024
Baten	1.909.635	2.063.100	1.958.044	
Inkoopwaarde van de baten	7.934	1.500	32.357	
Saldo	1.901.701	2.061.600	1.925.686	
Personeelslasten	931.450	1.173.770	976.579	
Afschrijvingen	14.673	25.200	28.758	
Overige personeelslasten	403.262	450.930	427.413	
Huisvestingslasten	460.927	457.100	492.151	
Exploitatie- en machinelasten	80.972	20.800	41.244	
Verkooplasten	12.764	20.000	30.602	
Autolasten	32.448	40.000	44.049	
Kantoorlasten	70.638	80.600	76.428	
Organisatielasten	6.707	15.000	36.841	
Algemene lasten	72.499	22.100	30.006	
Andere lasten	-10.033	0	-287.632	
Totaal lasten	2.076.308	2.305.500	1.896.439	
Saldo baten en lasten	-174.607	-243.900	29.247	
Financiële baten en lasten	8.019	0	0	
Resultaat	-166.588	-243.900	29.247	